

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Personal- und Führungskräfteentwicklung	9
Die Entstehung von Führungs-Kraft – wie sich Führungspotenzial zur Führungsstärke entwickelt <i>Michael Paschen</i>	11
Leadership 2.0 – Führung in digitalen Zeiten <i>Ivonne Preusser & Heike Bruch</i>	25
Entwicklung eines Programms für Führungskräfte – wie man aus Hypothesen Erfolgsgeschichten schreibt <i>Lisa Singer & Sarah Rohlje</i>	51
Die Motivierung von Mitarbeitern – 10 typische Annahmen <i>Patrick Mehlich</i>	67
Motivorientierte Erweiterung der Komfortzone <i>Ilja Rep</i>	97
„Ohne Gesundheit ist alles nichts“ – vom weichen Faktor zur harten Realität <i>André Kasiske</i>	115
Personalentwicklung als Arbeitsfeld – ein Survival Guide für Anfänger und Fortgeschrittene <i>Michael Krämer</i>	137
Der Einsatz von Flugsimulatoren in Management Trainings – Lernen von und in High Performance Teams <i>Thomas Faber</i>	149

Teamentwicklung	177
The Remake. Kurzfilmdreh als alternative Intervention zum Erleben und Bearbeiten von Teamdynamik <i>Johannes Sattler, Ben MacKenzie & Lars Förster</i>	179
Kollektive Achtsamkeit: Erfolgsfaktor in Hochleistungsteams <i>Peter Mistele & Silke Geithner</i>	197
Change Management & Organisationaler Wandel	219
Lust auf Wandel? Ein Change-Workshop mit 70 Führungskräften <i>Ralf Teichgräber</i>	221
Den Strategiewechsel durch Führungskultur erfolgreich managen <i>Uta Friege & Claudia Schirra</i>	237
Prozessintegriertes Wissensmanagement – eine Lösung im demographischen Wandel <i>Sascha Rüllicke</i>	249
Change Management: Die Gestaltung des Wandels <i>Torsten Brandenburg</i>	265
Die Führungskraft als Sinnstifter? <i>Melanie Malczok</i>	281
Coaching	295
Persönlichkeitsentwicklung mit Tiefgang gestalten – der Beitrag der Existenzanalyse im Coaching für eine nachhaltige Wirkung <i>Maximilian Buyken, Margit Schürmann und Christiane Herre</i>	297
Lean Coaching – Coaching im Lean Kontext <i>Sonja Schustereit & Boris von der Linde</i>	317

Personaldiagnostik & Recruiting	335
Führungskräfteauswahl zwischen Anspruch und Wirklichkeit <i>Uwe Peter Kanning</i>	337
Gestaltung und Evaluation von Karriere-Webseiten – Inhalt, Usability und Ästhetik <i>Meinold T. Thielsch, Franziska R. Grobien, Marie Jahn & Simon Schmidt-Bussmann</i>	353
Autorenverzeichnis	369